

Module 6 : Motiver vos équipes

Vos objectifs :

- Connaître et appliquer les techniques de motivation individuelle et collective au sein d'un cabinet d'expertise comptable
- Savoir comment recruter, former, animer et motiver vos équipes
- Trouver et adopter votre mode de management

Public visé :

- Experts-comptables et encadrement

Pré-requis :

- Savoir recruter un candidat

Vos formateurs :

Jean-Paul Debeuret	entrepreneur chevronné et diplômé d'expertise comptable, a animé 700 collaborateurs en 80 lieux différents
Henri Kowalski	consultant en organisation et développement des entreprises
Aurélié Lacomme	consultant en entrepreneuriat et en finance

Le contenu de la formation

Introduction

Les sources de motivation des équipes.

Motiver vos équipes :

1. Définir votre projet de cabinet et ses valeurs
2. Mettre en place les règles du jeu comportementales
3. Définir les règles du jeu financières
4. Développer les avantages du cabinet et en diminuer les inconvénients
5. Fournir les éléments matériels pour travailler correctement
6. Adopter des comportements managériaux positifs
7. Apprendre à déléguer
8. Gérer par objectifs
9. Communiquer avec vos équipes
10. Faire le point tous les lundis matins
11. Négocier des objectifs individuels
12. Réaliser régulièrement les bilans et les lettres de mission personnels
13. Récompenser les efforts et les résultats individuels
14. Faire le point mensuel avec l'équipe
15. Analyser les résultats passés
16. Lancer le futur
17. Récompenser les efforts et les résultats collectifs

Conclusion

La motivation de vos équipes ne se décrète pas mais se travaille au jour le jour.