

Module 2 : Rentabiliser votre cabinet d'expertise comptable

Vos objectifs :

- Comprendre les sources de rentabilité d'un cabinet
- Connaître les méthodes et procédures à mettre en place pour rentabiliser le cabinet

Public visé :

- Experts-comptables et encadrement des cabinets

Pré-requis :

- Vouloir améliorer la rentabilité du cabinet
- Etre ouvert au changement

Vos formateurs :

Jean-Paul Debeuret	entrepreneur chevronné et diplômé d'expertise comptable, a dirigé un cabinet d'expertise et de conseil significatif (14 000 clients, 700 collaborateurs, 80 bureaux)
Aurélié Lacomme	consultant en entrepreneuriat et en finance
Marie-Jeanne Pinard	expert-comptable et commissaire aux comptes

Le contenu de la formation

Introduction

Les défaillances d'entreprises arrivent aussi aux cabinets d'expertise comptable qui doivent mettre en place les outils et moyens nécessaires à une bonne gestion de leur activité.

Rentabiliser votre cabinet d'expertise comptable :

1. Rentabiliser votre cabinet ou stagner
2. Trouver les clés de la rentabilité
3. Mettre en place la structure humaine adéquate
4. Fixer des objectifs aux équipes
5. Contrôler les avancements de travaux et les temps
6. Rémunérer les efforts collectifs et individuels
7. Mettre en place les moyens matériels suffisants
8. Utiliser au maximum les nouvelles technologies
9. Gérer les frais généraux
10. Former les clients aux méthodes de travail du cabinet
11. Améliorer en permanence la rentabilité des dossiers clients
12. Facturer des régularisations d'honoraires si nécessaire
13. Vous séparer des clients à risques ou non rentables
14. Améliorer le recouvrement des honoraires
15. Communiquer sur les résultats et les bonnes pratiques

Conclusion

Entrer dans le cercle vertueux de la qualité est un travail de tous les instants qui ne peut être réalisé que dans le cadre d'une stratégie globale et avec l'adhésion de l'ensemble de l'équipe du cabinet.